

3.1 氣候變遷因應

由於極端氣候影響，全球各地陸續發生急遽的自然災害，使氣候危機成為企業永續經營的一大風險。在這樣的背景下，三商投控深刻了解實踐「低碳永續經營」的重要性及迫切性，因此我們將「氣候變遷因應策略」列為重大主題，積極回應環境衝擊議題。

本公司設有內部氣候治理單位，並採用「TCFD 氣候相關財務揭露」框架：治理、策略、風險管理、指標和目標來進行氣候風險與機會分析、目標設定與行動計畫執行，將氣候變遷帶來的危機與轉機納入經營策略中，深化氣候治理。並遵循臺灣證券交易所《上市公司編製與申報永續報告書作業辦法》第 4-1 條第一項之要求揭露附表二上市公司氣候相關資訊。

本報告書以三商投控與主要零售業子公司——三商行、三商餐飲、三商家購之氣候相關財務內容進行揭露，三商美邦人壽的氣候變遷內容請參閱其永續報告書。

氣候變遷治理

董事會

三商投控董事會為企業風險管理之最高決策單位，其下成立了企業永續發展委員會（ESG 委員會），董事會負責監督與氣候相關之風險和機會之改善與推動成效，並對氣候變遷風險之管理負有最終責任。



ESG 委員會

企業永續發展委員會為氣候變遷風險管理單位，轄下的「溫室氣體盤查與減量推行小組」負責國內外氣候政策趨勢蒐集、擬定氣候管理目標與策略並推動執行，以遵循法令、落實風險管理並創造綠色循環經濟為目標，小組成員依委員會決議與本公司及子公司相關人員溝通、督導日常事務的推展，並每季於董事會報告溫室氣體盤查進度與狀況。





氣候變遷策略

| 氣候相關風險與財務影響 | | |
|-------------|---------|--|
| 風險類型 | 影響類別 | 影響財務之情境描述 |
| 轉型風險 | 政策和法規 | <ul style="list-style-type: none"> 政府機關未來將針對企業開徵碳費 / 碳稅，導致營運成本增加。 依循《氣候變遷因應法》及《永續發展路徑圖》，本公司自 2023 年起應每年進行溫室氣體盤查與第三方查證，將增加相關行政費用支出。 全球國家對於氣候政策越趨嚴格，預期未來本公司將面臨更多氣候法規規範，若未能及時因應，可能導致違規受罰及企業聲譽下降等風險。 |
| | 技術 | <ul style="list-style-type: none"> 企業為轉型綠色經濟，需進行節能設備汰舊換新、設備維護、轉型人才培育等，導致營運成本上升之風險。 近年為達到循環經濟及永續商業模式，投資藥廠在製品純化代工技術，若因定位或投資標的錯誤或遭遇技術瓶頸，可能造成投資虧損。 |
| | 市場 | <ul style="list-style-type: none"> 極端的氣候變遷長期可能造成消費者行為改變，若未即時進行營運轉型，可能導致被市場淘汰，營業收入下降的風險。 轉型永續產品商業模式過程中，如採購友善環境的原物料或食材，易受市場價格影響其競爭力，造成營業成本增加、影響獲利。 |
| | 名譽 | <ul style="list-style-type: none"> 因全民永續意識抬昇，利害關係人（顧客 / 股東 / 公益團體 / 媒體 / 社區鄰里）對於產品或服務可能產生負面的意見與訊息，進而影響本公司名譽。 |
| 實體風險 | 立即性 | <ul style="list-style-type: none"> 極端氣候事件可能發生短時間強降雨，導致門市設備與產值減損、設備維修導致營運成本增加、原物料供應中斷，同時造成門市營運暫停，營業收入減少等風險。 |
| | 長期性 | <ul style="list-style-type: none"> 全球平均氣溫上升，將使門市空調與製冷設備之用電成本增加。 氣候變遷可能導致食品原物料之生產週期與品質改變，導致市場供應不穩定，採購成本上升的風險。 |
| 氣候相關機會與財務影響 | | |
| 機會類型 | 影響類別 | 影響財務之情境描述 |
| 機會 | 資源效率 | <ul style="list-style-type: none"> 預先進行企業能源管理、節能減碳計畫，逐步降低溫室氣體排放量（如：建置能源管理系統、節能行動計畫、逐步汰換耗能設備、提高資源廢棄物回收率），以降低未來碳費徵收對公司造成的財務衝擊。 落實日常自動檢查作業，例如：門市建築物檢查、用電安全檢查、設備定期維修和保養，確保設備運作效能，可降低緊急危害及維修成本。 零售業子公司改良高效率的運輸方式與配銷流程、提高在地採購比例、推行自動化作業、轉向高能資源利用效率的建築或硬體設備。 |
| | 能源來源 | <ul style="list-style-type: none"> 帶領三商各企業逐步採購或開發使用綠電。 |
| | 產品 / 服務 | <ul style="list-style-type: none"> 未來將逐步評估將企業產品 / 服務導入「碳足跡」標籤，提升消費者認同，進一步帶動營業收入。 餐飲業與民生用品零售業支持在地小農，增加正面形象，促進需求增加。 |
| | 市場 | <ul style="list-style-type: none"> 近年消費者環保意識提升導致消費習慣改變，即早開發永續產品並多元化經營，才可即時回應消費者期望，維持並增加營業收入。 積極投資具永續性的投資標的、發展循環經濟，達到永續目標。 |
| | 韌性 | <ul style="list-style-type: none"> 推動公司節能減碳及溫室氣體減量策略、開發低碳產品與服務創新、發展循環經濟、建立新市場夥伴或產學合作關係，發展長期節能措施，以達成碳中和及碳權累積。 建立專責單位配合政府部門政策、開發碳排放減量抵換等合作機會，並隨時追蹤法規趨勢，避免任何違法導致懲處的風險。 建立重大事件通報機制與後勤人力支援，進行自然災害風險評估，並建立緊急應變計畫及災害恢復計畫，確保在氣候災害後能及時恢復業務運作。 |



氣候變遷風險管理

• 導入 TCFD

三商投控依據 TCFD 框架揭露四大核心要素「治理、策略、風險管理、指標與目標」與「氣候相關風險、機會和財務影響評估架構」制定氣候風險管理流程，鑑別氣候風險與機會並制定節能減碳目標，並定期於企業永續發展委員會上報告，由高階主管確認相關政策後執行。

氣候風險管理流程

1

公司各部門依據自身業務範圍，辨識可能對營運有重大衝擊之氣候風險及機會。

2

公司各部門根據所辨識到的重大氣候風險及機會進行營運與財務衝擊評估，並提出因應策略及目標。

3

企業永續發展委員會負責彙整與確認各事業部門營運、財務、策略及法規符合性，並依風險管理辦法與各部門溝通及監督各部門執行狀況，定期呈報董事會，並揭露於永續報告書中。

氣候變遷指標與目標

• 溫室氣體盤查目標

依照金管會永續發展路徑圖，三商投控已於 2024 年完成個體公司溫室氣體盤查及查證^{註 1}；合併報表子公司預計於 2025 年完成溫室氣體盤查、2027 年完成查證。

※ 註 1：因本公司 2023 年 9 月辦理現金增資案，於會計年度終了日之實收資本額達到新臺幣 100 億元以上，經證交所回函說明本公司應於 2024 年完成盤查與查證即符合要求。

盤查

- 2024 年完成三商投控 (個體公司) 盤查
- 2025 年完成全集團 (合併報表子公司) 盤查

查證

- 2024 年完成三商投控 (個體公司) 查證
- 2027 年完成全集團 (合併報表子公司) 查證



• 盤查標的與減量目標

2023 年為三商投控盤查基準年，因個體公司業務性質皆為辦公室行政，主要排放源為電力消耗（占總碳排 98.7%），故設定每年較基準年減少 1% 碳排放量作為減量目標。短期設定為近 3 年、中期設定為 10 年，長期設定為 20 年後，最終目標期望可於 2050 年達成政府淨零碳排的目標。

其餘三商投控合併報表子公司減量目標，將於 2025 年完成合併溫室氣體盤查報告書後，於 2024 年報告書及年報揭露集團未來減量目標。

| 三商投控個體母公司 溫室氣體減量目標 | | | | |
|--------------------|---|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 風險 / 機會指標 | 2023 年達成情形 | 短期目標 2024-2027 | 中期目標 2028-2034 | 長期目標 2035- 以後 |
| 自身營運溫室氣體排放量（範疇一＋二） | 2023 年為三商投控個體公司盤查基準年，總碳排放量為 95.009 公噸 CO ₂ e | 以 2023 為基準年，設定未來 3 年將累積減少 3% 的總碳排放量 | 以 2023 為基準年，設定 2034 年碳排放累積減少 10% | 以 2023 為基準年，設定 2045 年碳排放累積減少 20% |
| 自身能源使用量（用電量） | 2023 年為三商投控個體公司盤查基準年，總用電量為 189,400 度 | 以 2023 為基準年，設定未來 3 年將降低用電量 3% | 以 2023 為基準年，設定 2034 年減少用電 10% | 以 2023 為基準年，設定 2045 年減少用電 20% |
| 自身資源使用量（用水量） | 2023 年為三商投控個體公司盤查基準年，總用水量為 1,616 度 | 以 2023 為基準年，設定未來 3 年將降低用水量 3% | 以 2023 為基準年，設定 2034 年減少用水 10% | 以 2023 為基準年，設定 2045 年減少用水 20% |
| 再生能源使用比率 | 目前三商投控個體公司再生能源使用比率 0% | 評估考量及規劃總部大樓使用再生能源之可行性 | 2034 年再生能源使用比率達 30% | 配合國家淨零政策，預計 2050 年再生能源使用比率達 100% |

環境保護相關法規遵循

三商投控恪守各項環境保護法規要求，2023 年旗下子公司皆未發生重大違反環境保護相關法規^{註 1}裁罰事件，但仍有部分未盡周全事宜，共計發生 2 件小額罰款人為疏失案件，後續各權責部門也針對不合規事件深究其原因與檢討、提出改善對策，並限期完成改善，避免類似事件再次發生。

| 發生日期 | 公司 | 環保單位 | 違反法條 | 違規內容 | 處理方式 | 罰款金額 |
|-----------|--------------|--------|--|----------------|------|---------|
| 2023/6/14 | 三商餐飲顧問股份有限公司 | 新北市環保局 | 《廢棄物清理法》第 12 條第二項 | 垃圾放置騎樓，民眾檢舉 | 立即改善 | 3,600 元 |
| 2023/8/3 | 三商餐飲顧問股份有限公司 | 新北市環保局 | 《廢棄物清理法》第 12 條暨《一般廢棄物回收清除處理辦法》第 14 條第 1 項第 2 款規定 | 資源回收物放置騎樓，民眾檢舉 | 立即改善 | 3,600 元 |

※ 註 1：參考經濟部《違反環境保護勞工或食品安全衛生相關法律且情節重大認定要點》，本公司「重大違反環境保護相關法規」定義為符合下列之一者：（1）經命歇業、撤銷或廢止公司、商業、有限合夥、工廠之登記或食品業者登錄者；（2）遭主管機關開處一個月以上全廠停工或全營業場所停業處分，或命其部分停工停業達三個月以上者；（3）於同一年度因違反同一主管機關環保相關法規，單次或累計被處新臺幣三百萬以上罰鍰者。