

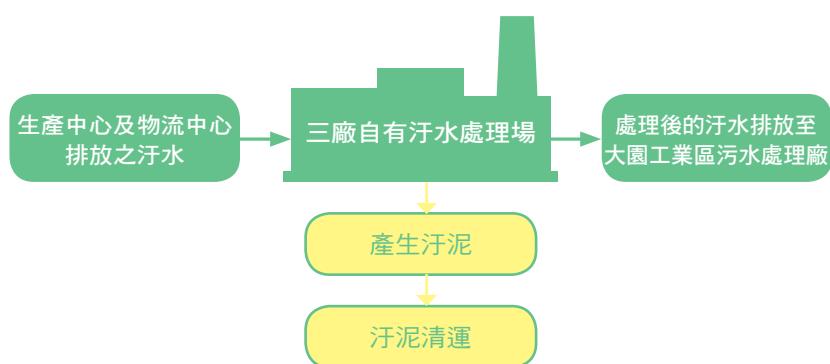


## 3.4 水資源管理

三商投控旗下產業主要以百貨零售業、餐飲業為主，主要關注水資源議題的營運據點為三商餐飲的中央廚房，其餘皆為生活廢水居多。中央廚房水資源皆從台灣自來水公司直接取得，目前暫時無其他水資源共享組織。

### 中央廚房汙水處理

中央廚房分為物流中心與生產中心，物流中心僅排放生活廢水，生產中心的製程廢水則是經由三廠新建的廢水處理設備處理完後，才排放至大園工業區污水處理廠，目前一天取用自來水約 150 公噸，此廢水處理設備每日約可處理 300 公噸污水。



另外，三商餐飲已於 2021 年將物流中心的水塔配管至生產中心，若遇停水時，生產中心可即時調用物流中心的水資源，避免生產線中斷之風險。近來因應政府要求，目前正在辦理合併物流中心與生產中心合併工廠登記變更，未來僅會有一個污水放流口。

為確保公司所排放的廢水水質能符合法規標準、降低環境負荷，近年來我們持續更新廢水處理設備並加強維護保養，持續追求有效且高效率的處理方法，以降低環境的負擔。

2024 年污泥清運量達 205.58 公噸，較 2023 年增加 49%，主因為新增一台污泥脫水機並提升每週處理頻率，有效分擔沉澱槽負荷並強化整體處理效能。透過流程優化，亦使 COD 數值大幅下降，排放水質表現優於法規標準逾 10 倍，展現明顯環保改善成效。

| 年度          | 單位   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-------------|------|--------|--------|--------|
| 總取水量        | 千噸   | 53.081 | 89.215 | 86.213 |
| 總耗水量        | 千噸   | 10.616 | 17.843 | 17.243 |
| 總汙水量        | 千噸   | 42.465 | 71.372 | 68.970 |
| 放流水平均 COD 值 | mg/L | 215.65 | 210.04 | 41.11  |
| 放流水平均 SS 值  | mg/L | 113.65 | 11.64  | 10.51  |
| 有機汙泥清運      | 公噸   | 93.24  | 137.84 | 205.58 |

※ 污水處理量為總取水量的 80%。

※ 耗水量 = 總取水量 - 總汙水量。

※ 2023 年因新增快速沉澱槽及砂濾系統，故放流水平均 SS 值大幅降低。

※ 大園工業區進廠限值：COD 值 480 mg/L，SS 值 240 mg/L。



## 3.5 廢棄物管理

完善廢棄物減量及回收再利用一直是三商投控友善環境的策略之一，由各子公司針對營運重大性較高的廢棄物進行回收管理，如零售業子公司著重在貨物運輸的紙箱回收、空罐回收管理；餐飲業則著重於廢油、剩食的處理。各子公司的一般廢棄物以焚化方式處理，可回收廢棄物則由合法的廠商定期清運回收。

在嚴謹的管控下，近年來皆無重大污染事件發生，未來我們也將持續追求創新、高效率的廢棄物處理方法，落實循環經濟、永續環境目標。

### 門市廢棄物管理

#### 紙箱回收（鞋全家福／三商家購美廉社）

鞋全家福門市長期自發性搭配物流及貨物運輸系統，力行紙箱回收機制。當供應商進貨至物流中心後，物流中心會直接利用原紙箱包裝出貨至門市，門市人員收到進貨後會將還堪用的紙箱集中留存於門市，再定期將紙箱送回物流中心重複使用。依據物流中心提供標準紙箱回收數據，一個紙箱約可重複使用 4 至 6 次。美廉社物流部落實紙箱回收及清運作業流程，每年約可回收 300 多噸的紙箱，2024 年回收 368 公噸的紙箱。

紙箱回收統計（公噸）

| 公司      | 2022 年 | 2023 年 | 2024 年 |
|---------|--------|--------|--------|
| 三商行鞋全家福 | 14.38  | 18.52  | 19.2   |
| 三商家購美廉社 | 330    | 350    | 368    |

#### 空瓶回收（三商家購美廉社）

三商家購美廉社門市除了日常宣導垃圾減量之外，也針對資源性廢棄物進行回收管理，2024 年回收 294.55 公噸空瓶。

三商家購美廉社空瓶回收統計

| 單位        | 2022 年    | 2023 年    | 2024 年    |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 回收空瓶數（瓶）  | 8,237,520 | 7,665,840 | 6,545,520 |
| 回收總重量（公噸） | 370.69    | 344.95    | 294.55    |

※ 空瓶數量係依實際銷售狀況及消費者回收意願，同時其他通路也有空瓶回收的據點，三商家購美廉社也持續推動空瓶回收計畫。

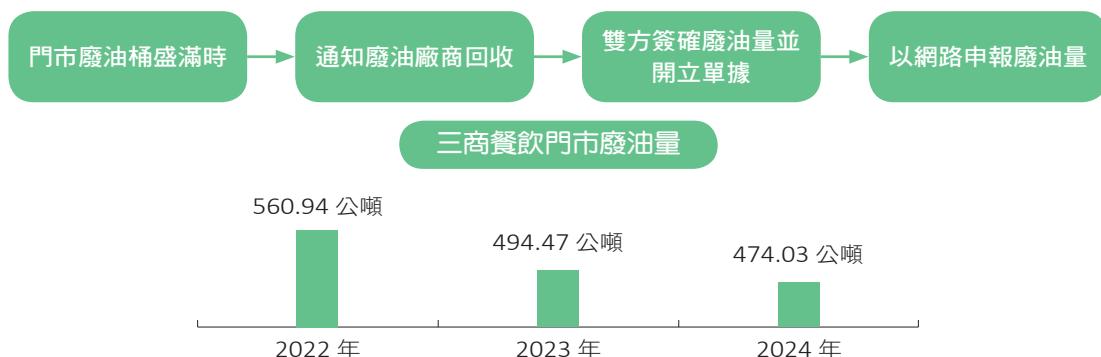
※ 空瓶以 45 公克 / 瓶計算。



## 廢油與剩食管理（三商餐飲）

三商餐飲於門市均設有回收設施及標示，有效執行廚餘回收，且依環境部《一般廢棄物回收清除處理辦法》提報事業廢棄物清理計畫書至各地所屬環保局。

廢油清運方面，三商餐飲與經環保局核准之廢棄物處理廠商簽訂「廢棄物清運合約」及「廢食用油合約書」，由廠商每月定期派員至門市回收，所有清運與運輸過程皆依循法規規範，確保廢棄物流向的合法性與透明性。2024年，因門市導入微震波油質穩定設備，降低油品劣化速度，故三商餐飲門市總廢油清運量較2023年下降4.14%，約為474.025公噸。



## 中央廚房廢棄物管理

2024年中央廚房廢棄物清運總量約為422.384公噸，包含一般事業廢棄物為167.648公噸；可回收廢棄物約為254.736公噸（占總廢棄物60.31%），且100%進行回收，其中鋁箔包的部分顯著增加，主要是因為中午改吃便當，便當盒的餐盒的量很可觀。

廢紙類資源回收會先利用壓紙機壓成紙磚再進行回收；塑膠瓶、玻璃瓶、鐵鋁罐、鐵桶、膠膜則會先分類好後裝入太空包，再由合法廠商進行定期清運回收；廚餘及報廢食材由合格的清運業者負責清運後，送到合法的畜牧場（養豬業者）處理。

中央廚房 廢棄物清運統計（公噸）

| 項目                         | 2022年   | 2023年  | 2024年  |         |
|----------------------------|---------|--------|--------|---------|
| 可<br>回<br>收<br>廢<br>棄<br>物 | 一般事業廢棄物 | 134.55 | 126.15 | 167.648 |
|                            | 廢食用油    | 7.59   | 8.4    | 12.77   |
|                            | 鋁箔包     | 1.39   | 0.18   | 3.66    |
|                            | 廢鐵罐     | 7.59   | 8.92   | 13.25   |
|                            | 廢塑膠瓶    | 14.63  | 12.26  | 14.45   |
|                            | 廢玻璃瓶    | 5.6    | 1.8    | 1.8     |
|                            | 廢紙類     | 98.2   | 104.82 | 156.905 |
| 廚餘                         |         | 36.92  | 29.59  | 51.901  |

中央廚房 廢棄物類別占比

單位：%

■ 不可回收廢棄物  
■ 可回收廢棄物

