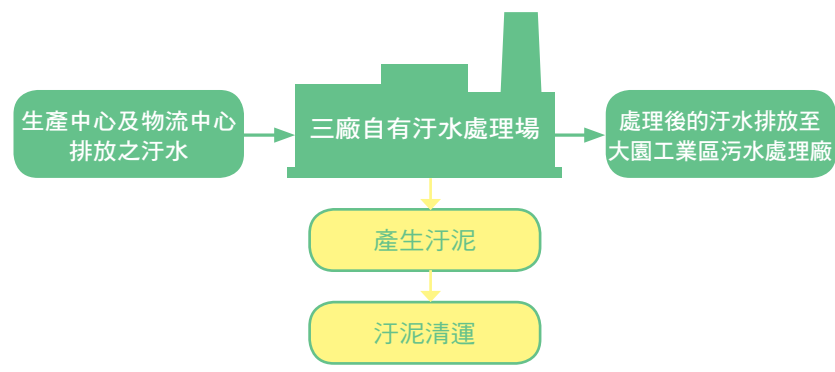


3.4 水資源管理

三商投控旗下產業主要以百貨零售業、餐飲業為主，主要關注水資源議題的營運據點為三商餐飲的中央廚房，其餘皆為生活廢水居多。中央廚房水資源皆從台灣自來水公司直接取得，目前暫時無其他水資源共享組織。

中央廚房污水處理

中央廚房分為物流中心與生產中心，物流中心僅排放生活廢水，生產中心的製程廢水則是經由三廠新建的廢水處理設備處理完後，才排放至大園工業區污水處理廠，目前一天取用自來水約 150 公噸，此廢水處理設備每日約可處理 300 公噸污水。



另外，三商餐飲已於 2021 年將物流中心的水塔配管至生產中心，若遇停水時，生產中心可即時調用物流中心的水資源，避免生產線中斷之風險。近來因應政府要求，目前正在辦理合併物流中心與生產中心合併工廠登記變更，未來僅會有一個污水放流口。為確保公司所排放的廢水水質能符合法規標準、降低環境負荷，近年來我們持續更新廢水處理設備並加強維護保養，持續追求有效且高效率的處理方法，以降低環境的負擔。

2024 年污泥清運量達 205.58 公噸，較 2023 年增加 49%，主因為新增一台污泥脱水機並提升每週處理頻率，有效分擔沉澱槽負荷並強化整體處理效能。透過流程優化，亦使 COD 數值大幅下降，排放水質表現優於法規標準逾 10 倍，展現明顯環保改善成效。

年度	單位	2022	2023	2024
總取水量	千噸	53.081	89.215	86.213
總耗水量	千噸	10.616	17.843	17.243
總汙水量	千噸	42.465	71.372	68.970
放流水平均 COD 值	mg/L	215.65	210.04	41.11
放流水平均 SS 值	mg/L	113.65	11.64	10.51
有機汙泥清運	公噸	93.24	137.84	205.58

※ 污水處理量為總取水量的 80%。
※ 耗水量 = 總取水量 - 總汙水量。
※ 2023 年因新增快速沉澱槽及砂濾系統，故放流水平均 SS 值大幅降低。
※ 大園工業區進廠限值：COD 值 480 mg/L，SS 值 240 mg/L。



3.5 廢棄物管理

完善廢棄物減量及回收再利用一直是三商投控友善環境的策略之一，由各子公司針對營運重大性較高的廢棄物進行回收管理，如零售業子公司著重在貨物運輸的紙箱回收、空罐回收管理；餐飲業則著重於廢油、剩食的處理。各子公司的一般廢棄物以焚化方式處理，可回收廢棄物則由合法的廠商定期清運回收。

在嚴謹的管控下，近年來皆無重大污染事件發生，未來我們也將持續追求創新、高效率的廢棄物處理方法，落實循環經濟、永續環境目標。

門市廢棄物管理

紙箱回收（鞋全家福／三商家購美廉社）

鞋全家福門市長期自發性搭配物流及貨物運輸系統，力行紙箱回收機制。當供應商進貨至物流中心後，物流中心會直接利用原紙箱包裝出貨至門市，門市人員收到進貨後會將還堪用的紙箱集中留存於門市，再定期將紙箱送回物流中心重複使用。依據物流中心提供標準紙箱回收數據，一個紙箱約可重複使用 4 至 6 次。美廉社物流部落實紙箱回收及清運作業流程，每年約可回收 300 多噸的紙箱，2024 年回收 368 公噸的紙箱。

紙箱回收統計（公噸）			
公司	2022 年	2023 年	2024 年
三商行鞋全家福	14.38	18.52	19.2
三商家購美廉社	330	350	368

空瓶回收（三商家購美廉社）

三商家購美廉社門市除了日常宣導垃圾減量之外，也針對資源性廢棄物進行回收管理，2024 年回收 294.55 公噸空瓶。

三商家購美廉社空瓶回收統計			
單位	2022 年	2023 年	2024 年
回收空瓶數（瓶）	8,237,520	7,665,840	6,545,520
回收總重量（公噸）	370.69	344.95	294.55

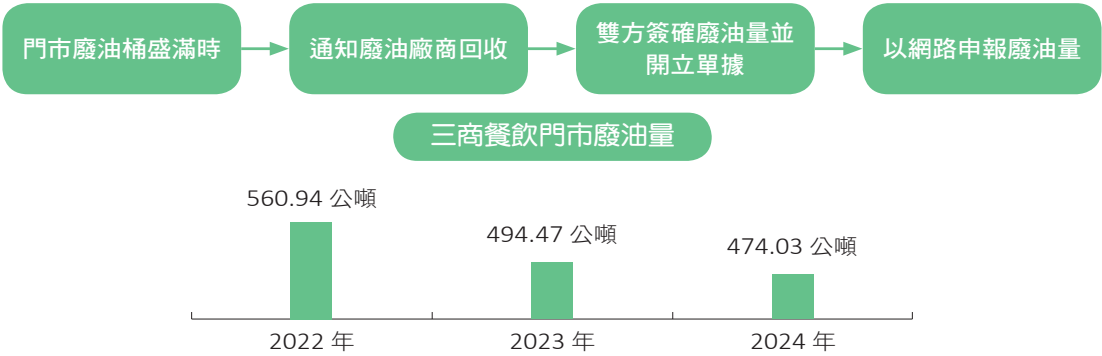
※ 空瓶數量係依實際銷售狀況及消費者回收意願，同時其他通路也有空瓶回收的據點，三商家購美廉社也持續推動空瓶回收計畫。

※ 空瓶以 45 公克 / 瓶計算。

廢油與剩食管理（三商餐飲）

三商餐飲於門市均設有回收設施及標示，有效執行廚餘回收，且依環境部《一般廢棄物回收清除處理辦法》提報事業廢棄物清理計畫書至各地所屬環保局。

廢油清運方面，三商餐飲與經環保局核准之廢棄物處理廠商簽訂「廢棄物清運合約」及「廢食用油合約書」，由廠商每月定期派員至門市回收，所有清運與運輸過程皆依循法規規範，確保廢棄物流向的合法性與透明性。2024 年，因門市導入微震波油質穩定設備，降低油品劣化速度，故三商餐飲門市總廢油清運量較 2023 年下降 4.14%，約為 474.025 公噸。



中央廚房廢棄物管理

2024 年中央廚房廢棄物清運總量約為 422.384 公噸，包含一般事業廢棄物為 167.648 公噸；可回收廢棄物約為 254.736 公噸（占總廢棄物 60.31%），且 100% 進行回收，其中鋁箔包的部分顯著增加，主要是因為中午改吃便當，便當盒的餐盒的量很可觀。

廢紙類資源回收會先利用壓紙機壓成紙磚再進行回收；塑膠瓶、玻璃瓶、鐵鋁罐、鐵桶、膠膜則會先分類好後裝入太空包，再由合法廠商進行定期清運回收；廚餘及報廢食材由合格的清運業者負責清運後，送到合法的畜牧場（養豬業者）處理。

中央廚房 廢棄物清運統計（公噸）				
項目		2022 年	2023 年	2024 年
可回收廢棄物	一般事業廢棄物	134.55	126.15	167.648
	廢食用油	7.59	8.4	12.77
	鋁箔包	1.39	0.18	3.66
	廢鐵罐	7.59	8.92	13.25
	廢塑膠瓶	14.63	12.26	14.45
	廢玻璃瓶	5.6	1.8	1.8
	廢紙類	98.2	104.82	156.905
	廚餘	36.92	29.59	51.901

